

Guide Pratique

Migration On-Prem vers le Cloud

Rehost / Replatform / Refactor — Azure, AWS, GCP

Mars 2026

Sommaire

1. La promesse du cloud et la réalité
2. Les 3 erreurs fatales d'une migration
3. Les 3 modèles : Rehost / Replatform / Refactor
4. Tableau comparatif des modeles
5. Azure vs AWS vs GCP pour PME canadiennes
6. Plan de migration en 5 étapes
7. Les coûts cachés
8. Cas concret BOTUM : -40% en 90 jours
9. Conclusion et CTA BOTUM

La promesse du cloud... et la réalité

Le PDG entre dans la salle de réunion avec une énergie débordante. 'On migre tout vers le cloud en 6 mois. On va réduire nos coûts, accélérer nos déploiements, et devenir enfin agiles.'

Applaudissements dans la salle.

Neuf mois plus tard, la facture d'infrastructure a triplé. Les trois meilleurs développeurs ont donné leur démission, épuisés par une migration chaotique. L'application principale consomme 40 instances EC2 surdimensionnées dont 60% des ressources ne servent à rien.

Cette histoire, on l'a vécue. Plusieurs fois. Et à chaque fois, l'origine est la même : une migration cloud sans préparation adéquate.

i Ce guide est le condensé de ce qu'on apprend sur le terrain. Pas la théorie des vendors. La réalité des PME canadiennes.

Les 3 erreurs fatales d'une migration cloud

1. Le Lift & Shift aveugle

L'erreur la plus courante : prendre chaque serveur on-prem et le recréer tel quel dans le cloud. Vous payez pour le cloud, mais vous avez tous les inconvénients du on-prem sans aucun des bénéfices natifs.

Résultat observé : 40 instances EC2 actives 24/7, la plupart à moins de 20% d'utilisation CPU. 60% des ressources gaspillées. Facture mensuelle : le double du budget prévu.

2. Sous-estimer les coûts réels

Le benchmark industrie est brutal : prévoyez 1.4x votre estimation initiale. Les coûts visibles (compute, storage) ne représentent que la moitié de la facture réelle.

3. Ignorer la dette technique

Migrer une application avec 10 ans de dette technique, c'est la transplanter avec ses problèmes. Pire : le cloud amplifie certaines inefficacités (coût des requêtes, latence réseau inter-services).

Les 3 modèles de migration

Rehost (Lift & Shift)

Principe : Migration directe, sans modification. Les VMs sont déplacées telles quelles vers le cloud.

- Rapide à exécuter, risque technique faible
- Aucun bénéfice cloud natif, surdimensionnement quasi-systématique
- Economies estimées : 10-15%

i À utiliser comme étape transitoire planifiée, pas comme stratégie finale.

Replatform (Lift, Tinker & Shift)

Principe : Migration avec optimisations légères. Utilisation des services managés du cloud sans réécrire le code applicatif.

- Remplacer MySQL self-hosted par Amazon RDS ou Azure Database for MySQL
- Remplacer Redis on-prem par ElastiCache ou Azure Cache for Redis
- Migrer les fichiers statiques vers S3 ou Azure Blob Storage

Économies estimées : 25-35% — Meilleur ratio pour les PME.

Refactor (Re-architect)

Principe : Réécriture de l'application pour exploiter pleinement les capacités cloud-native : microservices, containers, serverless, event-driven architecture.

- 50-70% d'économies sur 3 ans
- Effort important : 6-18 mois
- À réserver aux apps stratégiques à fort volume de trafic

Tableau comparatif des 3 modèles

Critère	Rehost	Replatform	Refactor
Complexité	Faible	Modérée	Élevée
Duree	2-6 sem	2-4 mois	6-18 mois
Économies (3 ans)	10-15%	25-35%	50-70%
Risque technique	Faible	Modere	Eleve
Bénéfices cloud	Minimaux	Substantiels	Maximaux
Recommandé pour	Legacy + deadline	PME (80%)	Apps stratégiques

Azure vs AWS vs GCP : quel cloud pour votre PME canadienne ?

Microsoft Azure

Recommande si : votre organisation est Microsoft-heavy (Office 365, Active Directory, SQL Server, .NET).

- Regions canadiennes : Canada Central (Toronto) + Canada East (Quebec City)
- Intégration native Active Directory et Microsoft 365
- Azure Hybrid Benefit : économies sur licences Windows/SQL Server existantes
- Conformite PIPEDA, SOC 2, ISO 27001

Amazon Web Services (AWS)

Recommande si : vous voulez le catalogue le plus large et la maturité maximale.

- Region canadienne : ca-central-1 (Montreal) + ca-west-1 (Calgary)
- 200+ services managés — le plus grand catalogue
- Reserved Instances : 40-60% d'économies vs on-demand

Google Cloud Platform (GCP)

Recommande si : data analytics, machine learning, ou Kubernetes natif.

- Regions canadiennes : northamerica-northeast1 (Montreal) + northeast2 (Toronto)
- BigQuery pour l'analytique à grande échelle
- GKE : le meilleur Kubernetes managé du marché
- Sustained Use Discounts automatiques (sans réservation)

Plan de migration en 5 étapes

Étape	Durée	Objectif	Livrable clé
1. Assessment	2-4 sem	Inventaire applicatif, TCO 3 ans	Matrice apps + stratégie
2. Pilot	4-6 sem	Valider architecture, former équipe	Runbook + coûts réels
3. Wave 1	6-10 sem	Apps prioritaires (meilleur ratio)	KPIs cloud vs on-prem
4. Optimize	Continu	Right-sizing, FinOps, Reserved	-20-30% facture suppl.
5. Scale	Continu+	Apps restantes, cloud-native	Migration complète

Les coûts cachés

Ce que les devis cloud omettent systématiquement :

Poste	Estimation
Egress réseau	0.08-0.09 USD/GB sortant — 10 TB/mois = 800-900 USD/mois
Support Enterprise	10%+ de la facture mensuelle — 50K\$/mois = 5-8K\$/mois support
Licences BYOL	Windows Server, SQL Server — vérification droits obligatoire
Formation équipe	15,000-25,000 CAD pour 3-4 personnes correctement certifiées
Ressources idle	1 instance oubliée = 130 USD/mois — x20 = 2,600 USD/mois

i Règle d'or : budget 1.4x votre estimation initiale. Toujours.

Cas concret BOTUM : -40% de coûts en 90 jours

Contexte : Client secteur services, 120 VMs on-prem, infrastructure vieillissante, bail datacenter expirant dans 8 mois.

Assessment (3 semaines)

- 45% des apps : Replatform-ready
- 35% : Rehost phase 1 puis Replatform
- 20% : candidats Refactor (phase 2)
- 15 VMs à désactiver (apps abandonnées toujours actives)

Stratégie retenue

80% Replatform (bases de données vers services managés, apps web vers containers managés), 20% Refactor pour les 3 apps à fort trafic.

Résultats à 90 jours

Indicateur	Avant	Après	Delta
Coûts infra	100%	60%	-40%
Disponibilité	99.2%	99.97%	+0.77%
Temps déploiement	4 heures	12 minutes	-95%
VMs inutiles	15 actives	0	-3,200\$/mois

i La migration la plus efficace n'est pas nécessairement la plus rapide. C'est celle qui est préparée.

Conclusion

Migrer vers le cloud est une décision stratégique, pas une décision technique. Ça commence par un assessment honnête, un business case rigoureux, et une stratégie claire par application.

Le modèle Replatform offre le meilleur ratio risque/bénéfice pour la majorité des PME. Prévoyez 1.4x votre estimation. Formez vos équipes. Activez le FinOps dès le début.

Besoin d'accompagnement pour votre migration cloud ?

Les équipes BOTUM accompagnent les organisations dans l'évaluation, la planification et l'exécution de leurs migrations cloud. Contact : www.botum.ca/contact

→ Version en ligne : blog.botum.ca/migration-on-prem-vers-cloud-guide-complet/